

PROGRAM MANAGERIAL

2024-2029

Cuprins

Nr.	Capitol	pagina
I	Preambul	2
II.	Activitatea în domeniul educației	4
III.	Activitatea de cercetare științifică	6
IV.	Management financiar și gestiunea patrimoniului	8
V.	Internaționalizare și imagine academică	11
VI.	Resurse umane și studenți	12
VII.	Implicarea instituțională în comunitate	15

I. Preambul

Programul se bazează pe **Strategia de dezvoltare și politici pe domenii de interes ale Universității din Craiova 2024-2029** a Rectorului Universității din Craiova, prof.univ.dr. Cezar Ionuț Spînu, strategie aprobată prin votul comunității academice a Universității din Craiova. Toate obiectivele din prezentul program sunt în concordanță cu cele din strategia menționată mai sus, acțiunile operaționale fiind specifice facultății și domeniului.

La acest moment structura organizatorică a Facultății de Drept se prezintă astfel:

- a) 66 de cadre didactice titulare, dintre care 32 cadre didactice la Departamentul de drept privat (respectiv, profesori - 5, conferențieri - 9, lectori - 14, asistenți - 4), respectiv 34 cadre didactice la Departamentul de Drept public și științe administrative (respectiv, profesori - 8, conferențieri - 9, lectori - 15, asistenți - 2).

Se constată o ușoară dinamică a resursei umane în ultimii 4 ani, prin pensionare, angajare și ocuparea prin concurs a unor posturi superioare,

- b) În perioada 2020-2024, la programele de studii gestionate de facultate numărul de studenți a fost următorul:

Nr. Crt.	Specializarea	Nr. studenți	1 oct. 2020	1 oct. 2021	1 oct. 2022	1 oct. 2023
Departamentul de drept privat						
1	Drept zi		1207	1311	1284	1246
2	Drept FR		478	514	516	550
	Total		1685	1825	1800	1796
Departamentul de drept public și științe administrative						
3	Administrație publică		141	153	158	156
4	Administrație publică - Severin		229	243	227	218
5	Master Drept privat		65	71	73	64
6	Master Dreptul afacerilor/Business Law		50	28	31	-
7	Master Dreptul afacerilor		-	-	-	58
8	Master Drepturile omului/Droits de l'homme		15	-	-	-
9	Master Științe penale		62	70	71	75
10	Master Științe administrative		105	106	91	82
	Total		667	671	651	653
STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT						
11	Doctorat DREPT		60	53	53	45
	TOTAL FACULTATE		2412	2549	2504	2494

Se constată o stabilizare a numărului de studenți în jurul cifrei de 2500 la începerea anului universitar.

Toate programele de studii gestionate de Facultatea de Drept sunt la acest moment acreditate, situația evaluărilor externe fiind următoarea:

Programe de studii universitare de licență

Program de studiu	Forma de învățământ	Număr credite	Capacitate de școlarizare	Raport ultima evaluare ARACIS
Drept	IF	240	450	2021 (evaluare instituțională)
Drept	IFR	240	180	2022
Administrație publică	IF	180	100	2022
Administrație publică - Severin	IF	180	100	2022

Programe de studii universitare de master:

Program de studiu	Forma de învățământ	Număr credite	Capacitate de școlarizare	Raport ultima evaluare de domeniu ARACIS
Drept privat	IF	60	300	2019
Dreptul afacerilor/Business law în limba engleză	IF	60		
Drepturile omului/Droits de l'homme în limba franceză	IF	60		
Științe penale	IF	60		
Drepturile omului*	IF	60		
Drept public*	IF	60		
Dreptul afacerilor* în limba română	IF	60	150	
Administrație publică	IF	120		
Administrație publică/Public administration în limba engleză	IF	120		

Școala Doctorală a Facultății de Drept a fost evaluată în cadrul evaluării IOSUD și s-a finalizat cu menținerea acreditării.

În ultimii 4 ani au fost trei evaluări importante ale programelor de licență, finalizate cu menținerea acreditării și cu creșterea capacității de școlarizare cu 30 de locuri la programul Drept-FR.

II. Activitatea în domeniul educației

Obiective:

- I. Creșterea calității actului didactic (O4 p.11SDPDI)
- II. Asigurarea unei oferte educaționale generatoare de competențe compatibile cu cele solicitate pe piața forței de muncă (O.1.p.8 SDPDI)
- III. Promovarea caracterului interdisciplinar în procesul de învățământ (O.2.p.9 SDPDI)
- IV. Creșterea numărului de studenți, optimizarea raportului studenți/cadru didactic (O.3.p.10 SDPDI)
- V. Dezvoltarea de programe de studii noi compatibile cu specificul regional(O.2.p.9 SDPDI)
- VI. Stimularea studenților pentru implicarea în activități de învățare non formale.

Acțiuni operaționale în vederea atingerii obiectivelor:

1. Implicarea și recompensarea studenților în activități de învățare pentru participarea la competiții interne și internaționale (corespunzător O1A5 p 32 SDPDI)

Studenții vor fi stimulați să participe la competiții interne prin premii și burse acordate de mediul privat: burs "Notar Gheorghe Ciovică" pentru cei mai buni studenți la Hexagonul Facultăților de Drept, premiile acordate de firme de avocatură pentru concursul de mediere al fundației WEINSTEIN sau cel de procese simulate WILLEM C. VIS

2. Organizarea procesului didactic pentru a dezvolta studenților competențele propuse prin planul de învățământ și fișele disciplinelor (corespunzător obiectivului O4, p.11, SDPDI.):

- formarea continuă a cadrelor didactice pentru îmbunătățirea competențelor pedagogice;se va avea în vedere organizarea unui workshop online pe teme actuale de predare/învățare;
- oferirea de sesiuni de formare cadrelor didactice pentru înțelegerea principiilor asigurării calității;
- urmărirea desfășurării procesului educațional (formații de studiu, orar și derularea activității didactice conform fișelor de disciplină);
- continuarea aplicării stricte a principiilor și regulilor de etică.

3. Actualizarea planurilor de învățământ (corespunzător obiectivului O2.A.2, p.9 SDPDI.) în raport de solicitările mediului de afaceri și de cele ale facultăților de drept din țară și ale facultăților europene partenere, pentru a încuraja mobilitatea studenților.

4. *Creșterea conectării programului de studii de administrație publică la rețeaua națională și internațională a domeniului (corespunzător obiectivelor O1A2, p.17 SDPDI.), prin intrarea în rețelele formale existente în domeniu, prin participarea la concursurile studențești și mobilități profesionale.*

5. *Creșterea mobilităților ERASMUS +, încurajarea mobilității personalului didactic, (corespunzător obiectivului O6A2, p.33 SDPDI.) în scopul îmbunătățirii experiențelor de predare și învățare și al creșterii vizibilității internaționale a facultății.*

6. *Includerea în oferta educațională la master a programelor neșcolarizate atunci când se constată că e necesar, (corespunzător obiectivului O1, p.8 SDPDI)*

7. *Creșterea interdisciplinarității prin includerea în planurile de învățământ a unor discipline necesare în condițiile evoluției IA; (corespunzător obiectivului O2, p.9 SDPDI)*

8. *Continuarea eforturilor pentru înființarea unui domeniu de doctorat în științe administrative (corespunzător obiectivului O1A2, p.8 SDPDI) pentru a asigura un parcurs complet, licență – masterat – doctorat.*

9. *Îmbunătățirea modului de derulare a practicii de specialitate (corespunzător obiectivului O1A1, p.8 SDPDI)*

10. *Monitorizarea calității procesului de învățământ (corespunzător obiectivului O2A2, p.9 SDPDI) prin chestionarele aplicate studenților, prin programele interne de practică și prin feedback-ul angajatorilor.*

11. *Optimizarea ratei de absolvire, (corespunzător obiectivului O3A3, p.10 SDPDI) inclusiv prin continuarea accesării programului național ROSE.*

12. *Consolidare bazei de date privind angajabilitatea absolvenților creată în proiectul de practică finanțat prin POCU;*

13. *Pregătirea procesului de autoevaluare și evaluare externă ce va urma în 2024 la programele de Master Drept și Administrație publică. (corespunzător obiectivului O2A2, p.9 SDPDI)*

III. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiective:

- I. Activitatea de cercetare trebuie să crească vizibilitatea națională și internațională a facultății; (O1 p.16 din SDPDI)
- II. Activitatea de cercetare trebuie să impună Facultatea de Drept ca factor implicat în dezvoltarea socio-economică locală; (O 3 p 18 din SDPDI)
- III. Activitatea de cercetare trebuie să aducă resurse financiare în condițiile modificărilor privind finanțarea învățământului superior; (O2 p 17 din SDPDI)

Acțiuni operaționale în vederea atingerii obiectivelor:

1. *Stimularea cercetării la nivel individual prin* (corespunzător obiectivului O1A1, p.16 SDPDI):

- susținerea publicării de articole și a participării la conferințe de prestigiu, inclusiv financiar (fondul de cercetare) în special pentru publicarea de articole ISI în domeniul Drept,
- premiarea performanțelor științifice prin acordarea unor granturi și achiziționarea de literatură juridică/echipamente de cercetare;

2. *Atragerea și perfecționarea resurselor umane pentru susținerea cercetării prin* (corespunzător obiectivului O2A1, p.17 SDPDI.):

- atragerea de cercetători asociați (post-doctoranzi sau pensionați), în acord cu strategia Universității din Craiova;
- impulsionearea cadrelor didactice pentru a participa la mobilități Erasmus+;
- organizarea de workshop-uri în Departamentele de Drept Privat și Drept Public dedicate modului de documentare și redactare în vederea publicării;
- direcții de cercetare individuale în funcție de competențele specifice ale cadrelor didactice dar în concordanță și cu strategia cercetării în UCV.

3. *Optimizarea organizatorică permanentă prin*(corespunzător obiectivului O2A2, p.18 SDPDI):

- organizarea unor dezbateri privind direcțiile de cercetare 2024-2029
- coordonarea eforturilor din centrele de cercetare existente;
- consolidarea bazei de documentare științifică: cărți și reviste on line, acces on-line la baze de date specifice etc.;
- consolidarea bazei de date cuprinzând rezultatele cercetării.

4. *Implicarea activă a facultății în programe de cercetare*, finanțate atât din surse naționale, cât și internaționale (corespunzător obiectivului O2A1, p.17 SDPDI).

În ultimii trei ani echipe de cadre didactice ale Facultății de Drept au aplicat atunci când au fost linii deschise o cerere de finanțare Horizon 2020 și una CNFIS pe linia de colaborare cu Republica Moldova (încă în evaluare).

Sunt derulate consultări în cadrul Hexagonului Facultăților de Drept pentru depunerea unei cereri de finanțare în cadrul Centrelor de excelență linie deschisă de CNFIS.

5. Identificarea permanentă a acelor forme de valorificare a rezultatelor cercetării care să asigure creșterea vizibilității facultății (corespunzător obiectivului O1A2, p.16 SDPDI.):

- publicații științifice în edituri de prestigiu și reviste de specialitate cu factor de impact ridicat în special din afara țării;
- participări la manifestări științifice naționale și internaționale de prestigiu; se va avea în vedere ca fiecare cadru didactic să aibă cel puțin o participare națională pe an (mai ales pentru asistenți și lectori);
- organizarea Conferinței Bienale a Facultății de Drept sau a altor evenimente științifice în parteneriat cu profesiile juridice;
- abordarea direcțiilor de publicare a cercetării științifice a cadrelor didactice în acord cu strategia Universității din Craiova de creștere a finanțării suplimentare prin publicarea în reviste indexate/cotate în ERIH + sau ISI.

6. Consolidarea Școlii doctorale prin (corespunzător obiectivului O1A3, p.8 SDPDI):

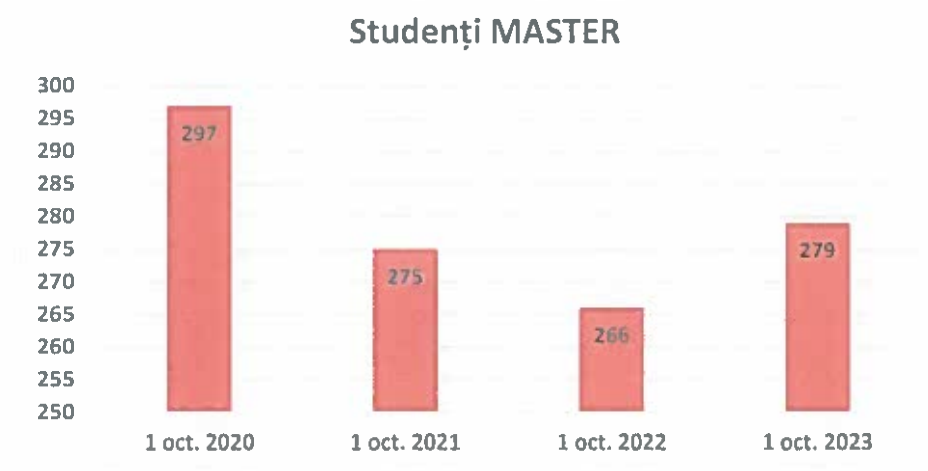
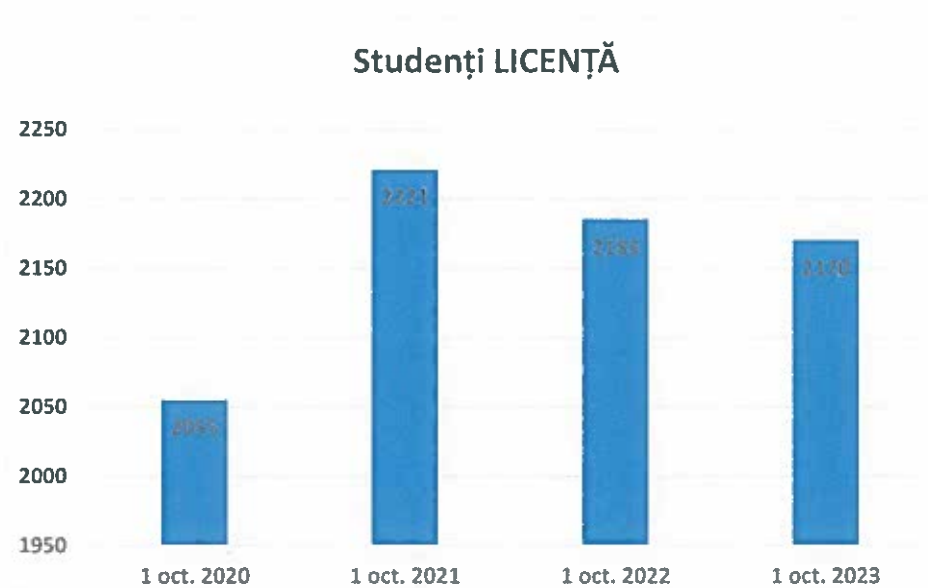
- susținerea înființării domeniului nou de doctorat în științe administrative – corespunzător obiectivului (O1.A.2 din SDPDI)
- implicarea în acțiunile/eventimentele științifice organizate de școala doctorală și sprijinirea efectivă, având în vedere că acestea cresc vizibilitatea instituțională;
- atragerea de doctoranzi din afara țării.

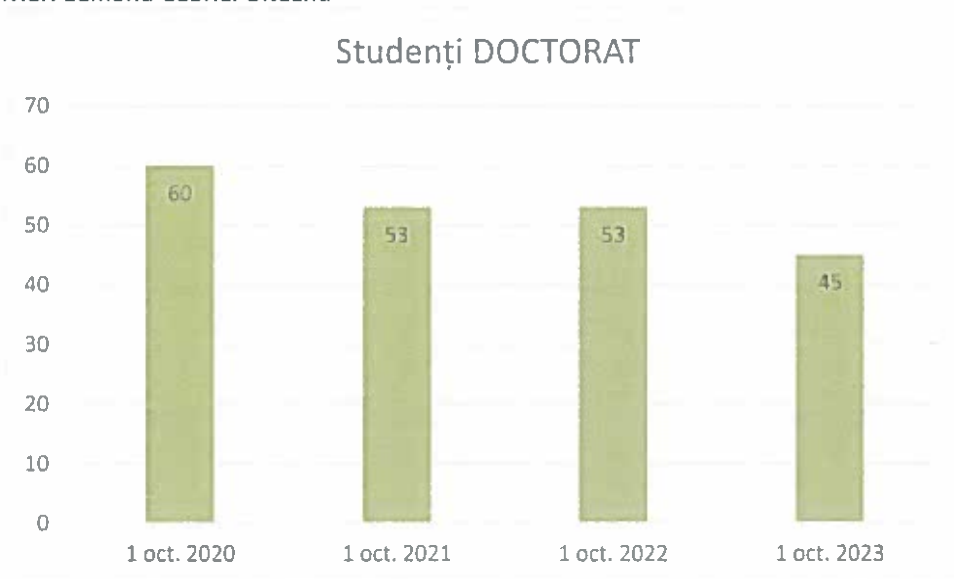
IV. MANAGEMENT FINANCIAR ȘI GESTIUNEA PATRIMONIULUI

Veniturile financiare actuale sunt alcătuite din finanțarea de bază pentru studenții admiși pe locuri bugetate, taxe de studii, venituri din proiecte de cercetare, fonduri europene, taxe conferințe, sponsorizări.

Stabilizarea numărului de studenți în jurul cifrei de 2500 arată că programele facultății au fost atractive, iar prestigiul Facultății de Drept a continuat să se consolideze.

Grafic, repartiția studenților pe ani universitari, în perioada 2020-2024 se prezintă astfel:





Evoluția numărului de studenți se reflectă în situația financiară a Facultății de Drept, respectiv a soldului disponibil în toate centrele de cost ale facultății :

- a) 1.536.884 lei sold disponibil pe toate centrele de cost la 31.12.2019
- b) 1.623.969 lei sold disponibil pe toate centrele de cost la 30.04.2020
- c) 4.490.382 lei sold disponibil pe toate centrele de cost la 1.01.2024 (deficit rămas de recuperat, la 01.01.2024, la fondul centralizat al UCV: 0 lei)

Nu există împrumuturi din fondul centralizat al Universității din Craiova.

Obiective:

- I. Continuarea atragerii de resurse financiare prin echipe multidisciplinare în domeniul atragerii fondurilor și a dezvoltării bazei materiale (O2A1 p. 17 SDPDI).
- II. Gestionarea eficientă a resurselor financiare prin menținerea echilibrului creat între numărul de cadre didactice-număr studenți- număr programe de studii (O 3 p. 10 SDPDI)
- III. Asigurarea transparenței decizionale reale, prin consultări, adunări generale și comunicare publică (O3, p.36 SDPDI)
- IV. Gestionarea eficientă a patrimoniului și actualizarea dotărilor necesare activității didactice (O2, p.35-36 SDPDI)

Acțiuni operaționale pentru atingerea obiectivelor:

- 1. *Diversificarea surselor de finanțare* (corespunzător obiectivelor O1, p.35 SDPDI.) prin atragerea de fonduri europene și proiecte de cercetare, valorificarea capacității de școlarizare a studenților în regim cu taxă, alocarea numărului de locuri la programele de masterat solicitate (O1A4, p.9 SDPDI).

2. *Continuarea asigurării transparenței decizionale la toate nivelurile* (corespunzător obiectivelor O3, p.36 SDPI.) prin consultări în cadrul adunărilor generale și postarea hotărârilor Consiliului Facultății de Drept pe site ul propriu.

3. *Asigurarea echilibrului existent între formații de studii/norme didactice/număr de posturi didactice.* (corespunzător obiectivelor O2 A2 p. 9 SDPDI)

4. *Urmărirea și exploatarea liniilor de finanțare naționale sau europene și diseminarea bunelor practici în vederea elaborării de proiecte.*(corespunzător obiectivelor O2, p.24 SDPDI.)

5. *Atragerea de fonduri pentru a genera energie electrică prin montarea de panouri solare pe acoperiș* (există hotărâre a Consiliului Facultății în acest sens) .(corespunzător obiectivelor O3, p.35 SDPDI.).

6. *Asigurarea procesului de mentenanță a instalației de climatizare în sediul facultății.*

7. *Întreținerea patrimoniului existent.*

V. INTERNAȚIONALIZARE ȘI IMAGINE ACADEMICĂ

Obiective:

- I. Dezvoltarea relațiilor internaționale (O4, O5 p. 33 SDPDI)
- II. Creșterea numărului de mobilități *inbound* și *outbound* (O3,O6 p.32-33 SDPDI)
- III. Participarea studenților la competiții internaționale (O1, p.32 SDPDI)
- IV. Creșterea vizibilității instituționale în mass media clasică și on-line(O1,p. 32, SDPDI)

Acțiuni operaționale în vederea atingerii obiectivelor:

1. *Continuarea și consolidarea relațiilor de cooperare instituțională* (corespunzător obiectivului O4A1 p. 33 SDPDI.) cu Facultățile partenere din Franța, Germania, Elveția, Italia, Spania, Polonia.

2. *Creșterea numărului de acorduri de co-tutelă* pentru programul de studii doctorale. (corespunzător obiectivului O2A1 p. 32 SDPDI.)

3. *Participarea studenților la concursuri internaționale de procese simulate și mediere.* (corespunzător obiectivului O1A5 p. 32 SDPDI.)

4. *Sprijinirea mobilităților cadrelor didactice, inbound și outbound, în scopul creșterii vizibilității internaționale a facultății.* (corespunzător obiectivelor O1.A2, p. 32 și O6A2, p 33 SDPDI)

6. *Sprijinirea mobilităților studenților, inbound și outbound, corespunzător obiectivelor O1A2, p32 și O6A1, p 33 SDPDI.)* prin dezvoltarea serviciilor suport pentru studenții internaționali.

7. *Creșterea prezenței pe plan internațional* prin publicarea în afara țării.

8. *Consolidarea imaginii identitare a facultății, în acord cu strategia Universității din Craiova de creare a unei identități unitare, beneficiind la acest moment de o pagina web nouă, pagină de Facebook; se are în vedere explorarea si a altor modalități de comunicare on line precum X și Instagram.*

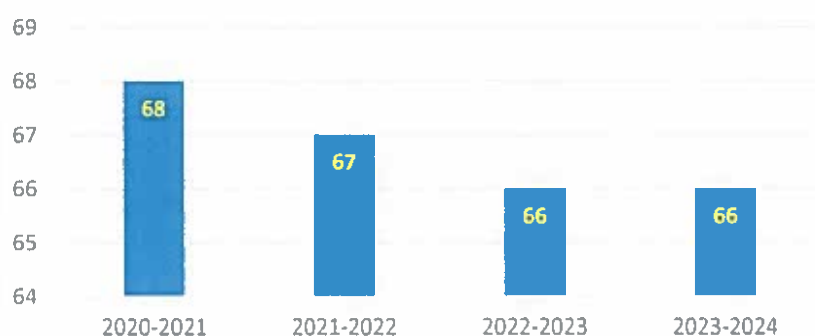
9. *Organizarea unor evenimente și schimburi cu instituții europene (conferințe, vizite studiu la Curtea de Justiție a Uniunii Europene).* (corespunzător obiectivului O8A3 p. 34 SDPDI.)

VI. RESURSE UMANE ȘI STUDENȚI

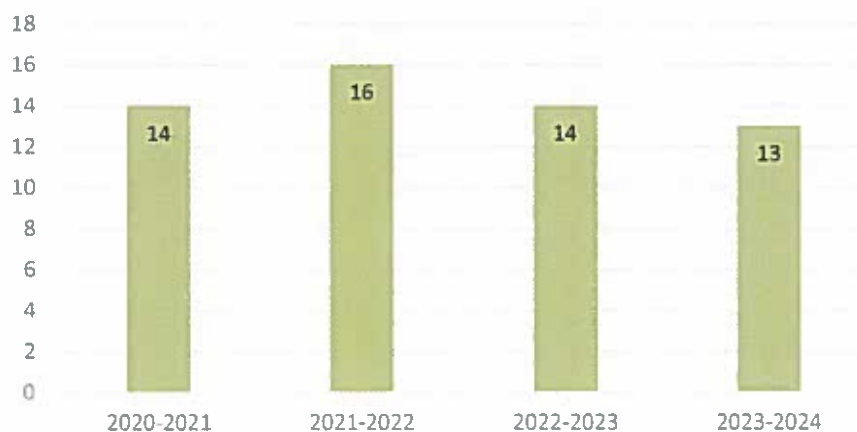
Resursa umană a Facultății de Drept a atins maturitatea celor peste 30 de ani de activitate, fiind deja o necesitate atragerea de tineri asistenți.

Dinamica numărului de cadre didactice în perioada 2020-2024 este reflectată de graficele următoare:

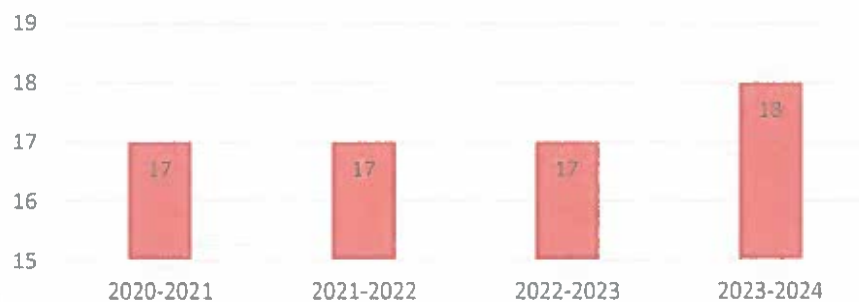
Număr total cadre didactice



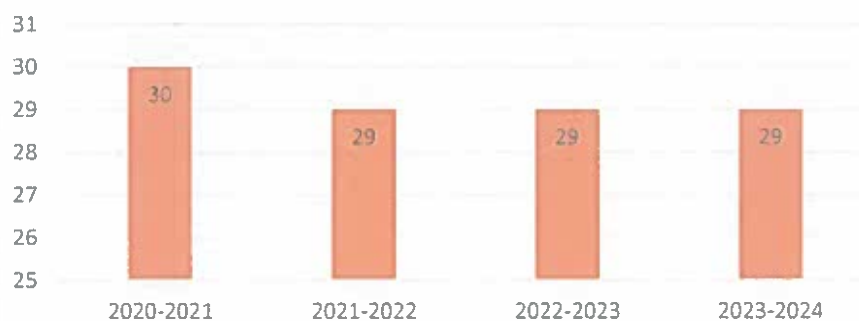
Profesori universitari



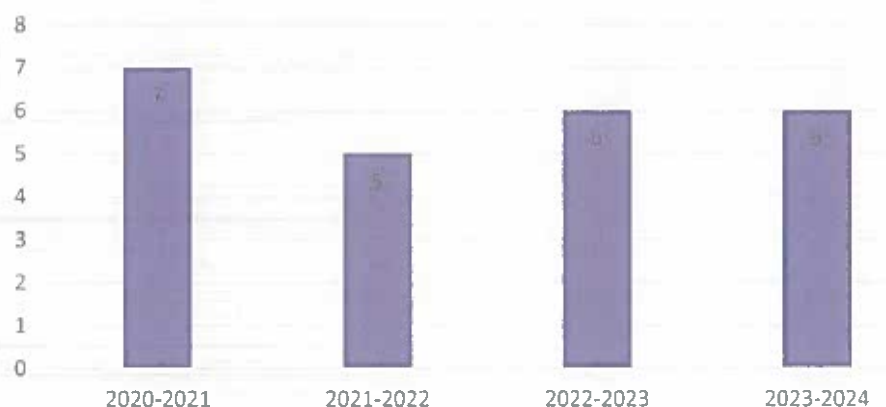
Conferențieri universitari



Lectori universitari



Asistenți universitari



Situația posturilor scoase la concurs și ocupate în perioada 2020 – 2024:

Funcția didactică	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Profesor universitar	2	-	-	-
Conferențiar universitar	2	1	1	-
Lector universitar	-	2	-	1

Asistent universitar	-	-	1	1
----------------------	---	---	---	---

Obiective:

- I. Utilizarea politicilor de personal pentru a crește baza pîrmadei constituită din numărul de posturi pe grade didactice. (O1, p. 37,SDPDI)
- II. Perfecționarea a cadrelor didactice în domeniul asigurării calității și a tehnicilor actuale de predare, pentru răspunde provocărilor inteligenței artificiale. (O2 p. 38, SDPDI)
- III. Asigurarea unui nivel ridicat de satisfacție a studenților cu privire la procesul educațional și servicii suport oferite. (O3 p.38 SDPDI)
- IV. Asigurarea libertăților academice și participarea studenților la procesul de decizie și de evaluare. (O4 p.39 SDPDI)

Acțiune operațională în vederea atingerii obiectivelor:

1. *Implicarea doctoranzilor* cu pregătire pedagogică în activitățile didactice și de cercetare. (corespunzător obiectivului O2A1 , p. 38 din SDPDI)
2. *Atragerea de personal debutant* pe perioadă determinată, în vederea creșterii numărului de asistenți. (corespunzător obiectivului O1A1, p. 37 din SDPDI)
3. *Completarea resursei umane* cu cadre didactice asociate, specialiști recunoscuți în țară sau străinătate.
4. *Coordonarea modului de formare a normei didactice cu planurile de evoluție în carieră.* (corespunzător obiectivului O1A1, p. 37 din SDPDI)
5. *Acordarea statutului de profesor emerit* cadrelor didactice pensionate și angrenarea lor în activități didactice și de cercetare.
6. Asigurarea resurselor de *formare și perfecționare pedagogică* pentru cadrele didactice. (corespunzător obiectivului O2A2, p. 38 din SDPDI)
7. *Participarea studenților în procesul decizional* și în activitățile extracurriculare, inclusiv sprijinirea activității organizațiilor studențești prin includerea în planul operațional al facultății. (corespunzător obiectivului O4 , p. 39 din SDPDI)
8. *Susținerea activităților științifice studențești*, a concursurilor de pledoarii, a sistemului de practică internă pentru studenții de la ciclurile de licență și master. (corespunzător obiectivului O4A1 , p. 39 din SDPDI)
11. *Continuarea acordării de burse instituționale și private* (ex. Bursa "Notar Gheorghe Ciovică") pentru a recompensa performanțele studenților. (corespunzător obiectivului O3 A2 , p. 38 din SDPDI)
12. *Servicii conexe de calitate asigurate studenților:* acces crescut la resursele educaționale ale bibliotecii, asigurarea de licențe gratuite la baze de date legislative, acces la informații dedicate studenților actualizate, redeschiderea cafenelei studențești.

VII. IMPLICAREA INSTITUȚIONALĂ ÎN COMUNITATE

Obiective:

- I. Dezvoltarea și implementarea parteneriatelor existente cu mediul profesional și de afaceri (O1,p. 40,SDPDI)
- II. Pregătirea absolvenților pentru intrarea pe piața muncii (O2,p. 41, SDPDI)
- III. Implicare în comunitate și în viața socio-culturală locală (O4, p. 42, SDPDI)

Acțiuni operaționale în vederea atingerii obiectivelor:

1. *Dezvoltarea de parteneriate cu agenți economici.* (corespunzător obiectivelor O1A1, p.40 din SDPDI).

Parteneriatele existente asigură derularea practicii, organizarea de evenimente profesionale sau științifice ș.a..

2. *Colaborarea cu mediul privat pentru a oferi soluții la problemele acestora* (corespunzător obiectivului O1A2, p.40 din SDPDI).

3. *Promovarea responsabilității sociale,* (corespunzător obiectivului O4A2, p.42 din SDPDI) prin organizarea de evenimente educative și culturale împreună cu autorități publice și societate civilă.

4. *Implicarea membrilor comunității alumni* în activitățile educaționale și extracurriculare pentru a oferi exemple de succes în carierele juridice. (corespunzător obiectivului O4A2, p.42 din SDPDI)

5. *Dezvoltarea abilităților practice ale studenților prin proiecte de practică* cu reprezentanți ai profesiilor juridice de la nivel regional și național. (corespunzător obiectivului O2, p.41 din SDPDI)

6. *Comunicarea și colaborarea cu mediul profesional* (Consiliul Superior al Magistraturii, Institutul Național al Magistraturii, Uniunea Națională a Barourilor din România, Uniunea Națională a Notarilor Publici din România, Uniunea Națională a Executorilor Judecătorești, etc.) pentru urmărirea evoluției profesionale a absolvenților, feed-back în vederea evaluării programelor de studii ale facultății, desfășurarea unor activități de cooperare profesională. (corespunzător obiectivelor O2A1, p.41 din SDPDI)

12.02.2024

Prof.univ.dr. Edmond Gabriel Olteanu